Серазетдинов Б. У.
(Москва)

УДК 94(57). 084. 8

**ПРЕДСЕДАТЕЛИ КОЛХОЗОВ АЛТАЙСКОГО КРАЯ
В ГОДЫ ВЕЛИКОЙ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ВОЙНЫ:
КАДРОВЫЕ ПРОБЛЕМЫ, ПРОФЕССИОНАЛИЗМ, УПРАВЛЕНИЕ**

В статье рассмотрена слабоизученная тема о положении председателей колхозов в годы Великой Отечественной войны, о формировании и реализации кадровой политики в сельских районах, поскольку от подбора, подготовки председателей колхозов зависело, насколько эффективно будет колхоз в военное лихолетье решать задачи по реализации продовольственной программы. Целью данного исследования является изучение особенностей кадровой политики районных партийных организаций и Алтайского крайкома ВКП(б) по подбору людей на должность председателя колхоза. Методологическая база исследования основана на принципе историзма с применением при описании исторических событий и процессов идеографического метода. Основные выводы исследования заключаются в том, что на основе архивных сведений выделены основные направления кадровой работы, осуществлявшейся партийными и государственными органами среди председателей колхозов.

Ключевые слова: Великая Отечественная война, кадровая политика, председатель колхоза, секретарь райкома ВКП(б), Алтайский край.

The article deals with a poorly studied topic about the situation of collective farm chairmen during the Great Patriotic War, about the formation and implementation of personnel policy in rural areas, since the selection and training of collective farm chairmen depended on how effectively the collective farm would solve the tasks of implementing the food program during the war years. The purpose of this study is to study the features of the personnel policy of district party organizations and the Altai Krai Committee of the CPSU (b) on the selection of people for the position of chairman of the collective farm. The methodological basis of the research is based on the principle of historicism with the use of the ideographic method in describing historical events and processes. The main conclusions of the study are that on the basis of archival information, the main directions of personnel work carried out by party and state bodies among the chairmen of collective farms are highlighted

Keywords: the Great Patriotic War, personnel policy, chairman of the collective farm, secretary of the district committee of the CPSU(b), Altai Territory.

DOI: 10.24888/2410-4205-2021-28-3-110-114

Председатель колхоза в годы военного лихолетья (1941-1945 гг.) был одним из низовых слоев чиновничьей структуры. В задачу настоящей статьи входит изучение отношений между руководством райкома партии и райисполкома и председателями колхозов, контроль над ним, порядок назначения на должность и увольнения. Основными источниками данной работы являются документы Российского государственного архива социально-политической истории (РГАСПИ).

Проблему о положении председателей колхозов, подготовке кадров в деревне в годы Великой Отечественной войны рассматривали в своих исследованиях В. Т. Анисков, Ю. В. Арутюнян, Г. Е. Корнилов, Н. Н. Шушкин и др. историки-аграрники [1; 2; 5; 10]. В настоящее время опубликованы статьи по изучаемой теме [3; 6; 8]. Эти вопросы нашли отражение также и в коллективных изданиях [4; 7].

Однако в таком ракурсе тема раскрывается впервые. Введение новых, ранее не использовавшихся источников (работа написана на материалах Алтайского края) позволило нам раскрыть тему с новых методологических позиций, обратить внимание на множество

аспектов, связанных с выдвижением, подбором и расстановкой руководителей колхозов в период войны.

Перед руководством Алтайского крайкома ВКП(б) и райкомами ВКП(б) и райисполкомами в период Великой Отечественной войны встали трудные задачи. С первых дней все острее ощущалась нехватка рабочих рук, механизаторов, специалистов полеводства и животноводства. В первый же год войны трудоспособное население в колхозах уменьшилось более чем на 500 тыс. человек. На фронт ушла производительная основная сила деревни: до 90% механизаторов, бригадиров, плугарей, сеяльщиков, ушли чабаны, агрономы, зоотехники и другие специальности. В промышленность только за 1942 г. и первые три месяца 1943 г. из села было привлечено 138 тыс. человек. Резко снизилось число опытных руководящих кадров, когда много опытных кадров ушло на фронт, на их место пришли люди, не имеющие еще опыта, нуждаются в большой помощи со стороны партийных органов. Более двух третей сменилось председателей колхозов за два года войны в Алтайском крае. Свыше 500 председателей колхозов снято, из них 252 были посажены в тюрьму за первые годы войны [9, оп. 43, д. 49, л. 142].

С июля 1941 г. по июль 1942 г. из 4063 председателей колхозов сменилось 4083 человека. Сняты как не справившиеся с работой 462 председателей [9, оп. 43, д. 56, л. 147]. Вместо того, чтобы терпеливо повозиться со способными работниками, они встают на путь злоупотребления мерами наказания даже при первой неудаче этого работника. По проверенным 32 районам, в которых насчитывается 2533 колхоза за 1943 г. было сменено 1124 председателя, что составляет 44,3%. Особенно большая сменяемость председателей колхозов была в районах – к числу которых относится Краюшкинский, где из 60 председателей колхозов за 1943 г. сменилось 40 председателей, Курьинский из 47 – 28, Поспелихинский из 52 – 35, Солонешенский из 49 – 33 [9, оп. 44, д. 25, л. 154].

При проверке и анализе кадровой политики по подбору на должность председателя колхоза было установлено, что в краевой парторганизации совершенно неудовлетворительно выполняется постановление ЦК ВКП(б) от 11 февраля 1942 г. «О неправильном отношении Кировского обкома ВКП(б) к подбору руководящих кадров в колхозах». Крупнейшие, нетерпимые недостатки в деле подбора и воспитания руководящих кадров в колхозах, осужденные ЦК ВКП(б), не ликвидированы. Во главе многих колхозов в крае стоят люди, не соответствующие своему назначению, проваливающие дело. Имеются случаи, когда к руководству в колхозах пробрались жулики, рвачи и бывшие кулаки. Воспитательная работа с председателями колхозов запущена, постановление бюро крайкома ВКП(б) о курсах-семинарах забыто. Председателей колхозов часто без достаточных оснований снимают с работы, привлекают к ответственности и перебрасывают с места на место.

Эти факты и цифры были озвучены на заседании бюро Алтайского Крайкома ВКП(б) от 13 января 1943 г. В числе 4502 человек председателей колхозов только 286 человек женщин [9, оп. 43. Д. 43. Л. 10]. Земельные органы и большинство политотделов МТС устранились от дела подбора и воспитания председателей колхозов. Все эти вопиющие недостатки особенно широко были распространены в Солнешенском, Грязнухинском, Краснощековском, Марушинском, Барнаульском (сельском), Зональном, Кытмановском, Курьинском районах.

В Баевском районе за 7 месяцев 1943 г. из 8-9 сняли 31 председателя, в Завьяловском из 73 сняли 29, в Змеиногорском из 115 сняли 23 человека, в Каменском из 130 – 19, из 139-42, по Старо-Бардинскому из 110 – 29, Уч-Приставскому из 50 – 11.

Отдельные райкомы партии вместо проведения воспитательной работы встали на путь избиения председателей колхозов. За 4 месяца 1943 г., сентябрь-январь в Крайкоме партии было рассмотрено 76 дел на снятие председателей колхозов и предания суду, 51 дело Крайкомом партии было отклонено ввиду необоснованности и формального отношения к делу со стороны райкомов партии и райисполкомов. Например, бюро Знаменского райкома партии 28 октября 1943 г. вынесло такое решение: «в целях быстрейшего исправления

дела хлебозаготовок в районе, председатель колхоза Старосвет из партии исключить, снять с работы и отдать под суд».

В Залесовском районе было снято с работы с привлечением к уголовной ответственности за 4 месяца 1943 г. 10 председателей колхозов, из них на 7 человек было отменено решение райкома как необоснованное.

Особенно характерно в проявлении произвола к председателям колхоза проявил себя Быстро-Истокский район. Там председателей колхозов снимали с работы кому только захочется. Например, с августа месяца 1943 г. по январь 1944 г. в районе разными лицами без разрешения райкома партии было снято с работы 13 председателей колхозов. За этот период один только председатель Паутовского сельсовета Очаковский без ведома райкома снял с работы трех председателей колхозов. Райком партии буквально никакого значения этим возмутительным фактам не придал [9, оп. 44, д. 25, л. 153]. В 1943 г. было заменено и снято с работы в крае - 47% председателей колхозов в том числе снято как неисправившихся с работой 1074 человека или 50% к числу сменившихся, что не могло сказаться отрицательно на положении дел в колхозах [9, оп. 44, д. 26, л. 8].

В период нехватки кадров, особенно председателей колхозов, происходят перегибы в кадровой работе в райкомах ВКП(б). Так, например, Алтайский крайком ВКП(б) был вынужден поставить вопрос для обсуждения на заседании бюро крайкома ВКП(б) 16 января 1944 г. «О работе с кадрами Кулундинского райкома ВКП(б). Бюро Крайкома ВКП(б) отмечает наличие серьезных недостатков и извращений в работе Кулундинского райкома ВКП(б) по воспитанию кадров. На заседании бюро было подчеркнуто, что «райком ВКП(б) легкомысленно, без достаточной проверки подходит к подбору кадров. В результате чего на руководящую работу в колхозы проникали неспособные, а иногда и политически сомнительные люди» [9, оп. 44, д. 29, л. 76]. Так, председателем колхоза имени Розы Люксембург был выдвинут Залюбовский, который допустил большой падеж скота, растранижил семена и впоследствии сбежал.

Несерьезное отношение к подбору кадров привело к частой сменяемости работников. В течение 1943 г. сменилось больше половины председателей, причем в ряде колхозов «Новая жизнь», «Большевицкая весна», имени Володарского, имени М. Горького председатели сменились несколько раз. Из 162 заведующих животноводческими фермами сменилось 122 человека или 75%, а всего из 864 работников животноводства за год сменилось 412 человек [9, оп. 44, д. 29, л. 76].

Совершенно неудовлетворительно обстоит дело с подготовкой кадров для сельского хозяйства, а также подготовкой резерва для выдвижения на руководящую работу. Вместо заботливого воспитания кадров, деловой и повседневной помощи им в работе, райком ВКП(б) стал на вредный путь администрирования, избиения и огульного наложения взысканий на работников. За 1943 г. из 71 председателя колхоза на 37 человек наложены различные взыскания. Из 10 коммунистов механиков партийные взыскания наложены на 6 человек. На некоторых коммунистов в течение года наложено по 2-3 взыскания. В результате такого администрирования райкома партии 18% коммунистов Кулундинской партийной организации за 1943 г. получили партийные взыскания.

В некоторых районах, где основным методом руководства работой с председателями колхозов является окрик и запугивания, хорошие колхозники не идут на пост председателей колхозов. Панкрушихинский райком партии, обсуждая вопрос о ходе весеннего сева в колхозах района одним своим постановлением от 12 мая 1944 г. наложил различные взыскания и предупреждения на 22 человека, в том числе на 3-х председателей колхозов, 3-х бригадиров тракторных отрядов, 1-го политорганизатора, 3-х механиков МТС, 7 председателей с/советов, 4-х уполномоченных райкомов партии. Постановление состоит из 11 пунктов, из которых 7 пунктов содержат взыскания и предупреждения. В последнем пункте этого постановления записано; «Следующие организационные выводы сделать на бюро РК

ВКП(б) по результатам работы на 15 мая». В результате такого «руководства» весенним сезоном, Панкрушихинский район на 15 июня выполнил план только на 74,4%.

В ряде случаев райкомы ВКП(б) игнорируют устав сельскохозяйственной артели. Например, решением бюро Грязнухинского райкома ВКП(б) был снят с работы, без санкции крайкома партии, председатель колхоза «Путь Сталина» Поздняков за произведенную некачественную пахоту на площади 28 га. Колхозное собрание вынесло решение, Позднякова с работы не снимать, а виновников, которые произвели некачественную пахоту, заставить переделать эту работу. Секретарь райкома партии Коломин считает, что какое может быть голосование и зачем спрашивать колхозников снимать его или оставлять на работу, когда Поздняков снят с работы решением бюро райкома партии [9, оп.44. Д.26. Л.68.].

Ситуация усугублялась не только в связи с мобилизацией председателей колхозов на фронт, но и с перегибами в кадровой работе райкомов ВКП(б) и исполкомов райсоветов. В частности, по их инициативе были сняты с работы председатели колхозов. И, прежде всего, из-за слабого знания у претендентов деловых и политических качеств.

Анализ документов Алтайского крайкома ВКП(б) показывает, что у новых председателей колхозов был низкий уровень образования и недостаточный управленческий опыт и, самое главное, слабая агротехническая подготовка. Также среди избранных председателей есть работники, ранее снятые с работы как не справившиеся, вышедшие из заключения или дезертиры из промышленных предприятий.

Частая смена председателей привела к неудовлетворительному выполнению колхозами стоявших сельскохозяйственных задач. Снятие с работы председателей колхозов, как правило, проводилось с нарушением устава сельхозартели. Поэтому Алтайский крайком ВКП(б) был вынужден запретить райкомам ВКП(б) и исполкомам райсоветов снимать и перемещать председателей колхозов без его согласия.

Председатель колхоза в период военного лихолетья оказался в обстановке запугивания и бесчисленных предупреждений со стороны райкомов, Политотделов МТС о снятии с работы с отдачей под суд. Многие председатели колхозов стали жертвами субъективных кадровых передеряг, свойственных экстремальному времени. Но никакой помощи со стороны контролирующих и наказывающих органов не было. Несмотря на острый недостаток людей, техники, была значительно увеличена численность разного рода уполномоченных, работников заготовительных органов. Но даже жернова войны не уничтожили желание работать председателем колхоза в условиях военного времени и обеспечить выполнение планов по поставке на фронт продуктов питания и сырья для промышленности.

Список источников и литературы

1. Анисков, В. Т. (2003). *Крестьянство против фашизма 1941-1945: история и психология подвига*. М.: Памятники исторической мысли. С. 89-90.
2. Арутюнян, Ю. В. (1970). *Советское крестьянство в годы Великой Отечественной войны*. М.: Наука. С. 102-121.
3. Васильева, С. И. (2012). *Управленческие кадры колхозов во время Великой Отечественной войны: на материалах АССР // Исторические, философские, политические и юридические науки, культурология и искусствоведение. Вопросы теории и практики*. №7-3(21). С.33-37.
4. *История советского крестьянства: в 5-ти т.* Т. 3. Крестьянство СССР накануне и в годы Великой Отечественной войны (1938-1945). М.: Наука, 1986. С. 178-179.
5. Корнилов, Г. Е. (1990). *Уральская деревня в период Великой Отечественной войны (1941-1945 гг.)*. Свердловск: Изд-во Урал. ун-та. С. 45-48.
6. Малахов, Р. А. (2020). *Председатели колхозов Вологодской области в годы Великой Отечественной войны: сменяемость, культурный капитал, подконтрольность // СССР во*

Второй мировой войне (1939-1945 гг.): проблемы исторической памяти: сборник трудов международной научно-образовательной конференции, 15-16 октября 2020 г. СПб, Свое издательство. С.322-330.

7. *Мордовия в период Великой Отечественной войны 1941-1945 гг.: в 2-х т.* (2005). Саранск. Т. 2. С. 19-21.

8. Рыков, А. В. (2014). *Положение председателей колхозов Алтайского края в годы Великой Отечественной войны* // Материалы 52-й Международной студенческой конференции. МНСК-2014. С.112-113.

9. *Российский государственный архив социально-политической истории (РГАСПИ)*. Ф. 17. Оп.43; Оп.44.

10. Шушкин, Н. Н. (1970). *Во имя победы: организаторская работа партии в деревне в годы Великой Отечественной войны*. Петрозаводск: Карелия. Ч. 1. С. 266-282.

References

1. Agabab'jan, I. Aniskov, V. T. (2003). *Krest'yanstvo protiv fashizma 1941-1945: istoriya i psihologiya podviga* [The peasantry against Fascism 1941-1945: the history and psychology of the Feat]. Moscow, Pamjatniki istoricheskoy mysli Publ. (in Russian).

2. Harutyunyan, Yu. V. (1970). *Sovetskoe krest'yanstvo v gody Velikoj Otechestvennoj vojny* [The Soviet peasantry during the Great Patriotic War]. Moscow, Nauka Publ. (in Russian).

3. Vasilyeva, S. I. (2012). *Upravlencheskie kadry kolhozov vo vremena Velikoj Otechestvennoj vojny: na materialah ASSR* [Managerial personnel of collective farms during the Great Patriotic War: on the materials of the ASSR] in *Istoricheskie, filosofskie, politicheskie i juridicheskie nauki, kul'turologiya i iskusstvovedenie. Voprosy teorii i praktiki*. № 7-3(21), 33-37. (in Russian).

4. *Istoriya sovetskogo krest'yanstva: v 5 t. T. 3. Krest'yanstvo SSSR nakanune i v gody Velikoj Otechestvennoj vojny (1938-1945)*. (1986). [The History of the Soviet Peasantry: in 5 volumes. Vol. 3. The peasantry of the USSR on the eve and during the Great Patriotic War (1938-1945)]. Moscow, Nauka Publ. (in Russian).

5. Kornilov, G. E. (1990). *Ural'skaya derevnya v period Velikoj Otechestvennoj vojny (1941-1945 gg.)*. [Ural village during the Great Patriotic War (1941-1945)]. Sverdlovsk, Izd-vo Ural. un-ta. (in Russian).

6. Malakhov, R. A. (2020). *Predsedateli kolhozov Vologodskoj oblasti v gody Velikoj Otechestvennoj vojny: smenyaemost', kul'turnyj kapital, podkontrol'nost'* [The chairmen of collective farms of the Vologda region in the years of the great Patriotic war: turnover, cultural capital, accountability] in *SSSR vo Vtoroj mirovoj vojne (1939-1945 gg.): problemy istoricheskoy pamjati: sbornik trudov mezhdunarodnoj nauchno-obrazovatel'noj konferencii, 15-16 oktjabrja 2020 g.* St. Petersburg, Svoe izdatel'stvo, 322-330. (in Russian).

7. *Mordoviya v period Velikoj Otechestvennoj vojny 1941-1945 gg.: v 2-h t.* (2005). [Mordovia during the great Patriotic war of 1941-1945.: V 2 tt. Vol. 2]. Saransk. (in Russian).

8. Rykov, A. V. (2014). *Polozhenie predsedatelej kolhozov Altajskogo kraja v gody Velikoj Otechestvennoj vojny* [The position of the chairmen of collective farms of the Altai Territory during the Great Patriotic War] in *Materialy 52-j Mezhdunarodnoj studencheskoj konferencii*. MNSK-2014, 112-113. (in Russian).

9. Shushkin, N. N. (1970). *Vo imya pobedy: organizatorskaya rabota partii v derevne v gody Velikoj Otechestvennoj vojny*. [In the name of victory: the organizational work of the party in the village during the Great Patriotic War. Part. 1]. Petrozavodsk, Karelia Publ. (in Russian).